

!"#\$%&' (() *%+ , -) - % , /) * , 01230%
!

!29#\$: 1%5\$*&!

E9F!G%03* @B;0*\$!(<1993!4&5!(#)) *\$!: 4) >!H&0*\$&!

I 4\$%&*!%8!4!%8%&' !8* &%9\$!) 4J9\$%&' !%&!: 9)) #&%<40%9&!(0#5%*8K! 7 1 * &!4>>3A%&' !;9\$!4! 7 %89&!L#&5*5!
(#)) *\$!H&0*\$&81%>!81 *!M48!5\$4M&!09!29#\$: 1%5\$* &N8!) %88%9&/!4&5!48!4!39<43!O#**&8!\$*8%5* &0!/81 *!
M4&0*5!09! ' %*!F4<Q!09!1 *\$!9M&!<9)) #&%0AK!H&!8#)) *\$!+, - ?/! 4\$%&*!M9\$Q*5!48!>4\$0!9;!4!&9&>\$9;%!
,%) !;*80P43!%0!M48!1 *\$!;%80!*R>*%* &<*!%&!01 *!8* <09\$/!4&5!81 *!&J9A*5!0K!2 *\$!8#)) *\$!*R>*%* &<*!40!
29#\$: 1%5\$* &!148!1 *3>*5!1 *\$!%5* &0% A!4&5!5%80%&' #%81!F*0M**&!01 *!5P*\$8*!9>>9\$0#&%0%8!%&!01 *!
&9&>\$9;%8!<09\$!S!FA!0A>*!9;!9\$' 4&%D40%9&/!8* <09\$/!;#&<0%9&43%0A!4&5!89!9&K! 7 1 %*!M9\$Q%&' !%&!4!5%* <0!
8*\$P%<*8!9\$' 4&%D40%9&!%8!14\$5!M9\$Q/! 4\$%&*!&J9A*5!01 *!T%804&0!' \$40%<40%9&U!4&5!V!14&58W9&U!48>* <0!
9;!1 *\$!%&0*\$&81%>K!G9!>4\$4>1\$48*! 4\$%&*!T#&5*\$804&5%&' !01 *!<9&0*R0!9;!01 *!M9)) *\$!4&5!01 *!;4) %%*8!
29#\$: 1%5\$* &!M9\$Q8!M%01!%8!89)) *01%&' !!!<9#35!9&3A!4>>\$* <%40*!FA!F *%&' !%)) *\$8*5!%&!%0KX!

I 4\$%&*!M9\$Q*5!48!4!<4) >!<9#&8*39\$!;9\$!01 *!29#\$: 1%5\$* &!(#)) *\$!: 4) >!>\$9' \$4) /!YW-, !A*4\$!935!
4' *! \$9#>K!2 *\$!54A!804\$0*5!M%01!) 4&4' %&' !5\$9>W9;;8! *4<1!) 9\$%&%&' !;9) !Z@[, W-, 4) /!01 *!&!&' 4' %&' !
01 *!<1%5\$* &!%&!%8!599\$! 4) *8!4&5!4<0P%0%8!9\$!J#80!9P*\$8**%&' !;***!>34A!#&0%8!3#&<1!0%)) *K! 980!
4;0*\$&99&8/! 4\$%&*!3*5!4!;%35!0%>!S!09!01 *!D99!9\$!>4\$Q!9\$!89)) *01%&' !8%) %4\$K! 7 1 %*!%0!M48!14\$5!
M9\$Q/! 4\$%&*!0\$#3A!*&J9A*5!%80*\$4<0%&' !M%01!01 *!<1%5\$* &/!4&5!814\$%&' !01 *8*! *R>*%* &<*8!M%01!01 *) K!
2 *\$!F% ' *80!<1433* &' *!M48!<9)) #&%<40%9&8!;%8!5%&' !01 *!F434&<*!F*0M**&! * &;9\$<%&' !01 *!>\$909<938!
4&5!F*%&' !;9\$' %P%&' /!;9\$!*R4) >3*!/M1 * &!) 901 *\$8!M**\$!\$* >*40*53A!340*!;9\$!5\$9>W9;;K!(1 *!3*4&*5!9&!
1 *\$!8#>*P%89%8! #%54&<*!%&!8%0#40%9&8!M1 *\$*!81 *!; *30!#&8#*\$*K!

<52/72, % =7)>:% &!

!

" A89&!: 933* *!9;!B\$08!4&5!(<*&<*8!
2980!C\$' 4&%D40%9&@]B^! _`!
E9F!G%03* @]#F3%!B;;4%8!H&0*\$&!

: 4%03%&!%8!4!%8%&' !8* &%9\$!) 4J9\$%&' !%&!] 93%0%<43!(<*&<*!/] 1%989>1A!a!b*3% %9#8!(0#5%*8!/4&5!]) *4<*!a!
E#80%<*!(0#5%*8K!TH!4) !%&<\$*5!F3A!>488%9&40*!4F9#0!1#) 4&%04\$4&!5%84\$) 4) * &0!4&5!>*4<*!F#%5%&' \!
01%8!%&0*\$&81%>!148!4339M*5!) *!09!>#8#*!F901!9;!01 *8*!01\$9# 1!45P9<4AKU!

4<0P%0%8!9;!01 *!c_!\$** 4\$5%&' !]B^d8!>\$9' \$4) !<9#&0\$%8/!) **0!M%01!) *) F*\$8!9;!01 *!_6C!
<9)) #&%0A!4&5!45P9<40*!;9\$!>*4<*K!2 *\$!<9#8*!M9\$Q!%&!01 *!] 93%0%<43!(<*&<*!5* >4\$0) * &0!40!] 4<*!/48!

M*33!48!*R>*\$%*<!*%&!| 95*3!c&%*5!_40%9&8!M48!4!' \$*40!*5#<40%9&43!;9#&540%9&!;9\$!01%8!%&0*\$&81%>!
9>>9\$0#&%0AK!2*!\$!R>*\$%*<!*8!%&!| 95*3!c&%*5!_40%9&8!;4) %4\$%D*5!1*\$!M%01!01*!c&%*5!_40%9&8!
8A80*) /!4&!*88*&0%43!<9) >9&* &0!;9\$!01%8!%&0*\$&81%>K%

<15, -5%?5, 2)70:% 6!

!

" A89&! : 933*' *!9;!B\$08!4&5!(<%*<*8!

2980!C\$' 4&%040%9&@: [9&0\\$93!B\\$](#)) 8!

E9F!G%03*@: 4) >4% &!H&0*\$&

" #&' !01 *!8#)) *\$/!j *33A!8*\$P*5!48!8#)) *\$!45) %&%0\$40P*!4&5!5*P*39>) *&0!%&0*\$&!/#&5*\$!01*!
8#>*\$P%8%9&!9;!i %<41!i #*\$' *88!/01*!5%* <09\$!9;!B\$0!29#8*!B809\$%4K!j *33A!8!%&0*\$&81%>!%&P93P*5!1*\$!%&!43!
>4\$08!9;!01*!9>*\$40%9&8!9;!01*!9\$' 4&%040%9&!48!M*33!48!5*P*39>) *&0!4&5!9;;%<*!) 4&4' *) *&0!\$*340*5!
048Q8K!=4\$3A!%&!j *33A!8!%&0*\$&81%>!01*!9;;%<*!) 4&4' *\$!>98%0%9&!F* <4) *!P4<4&0!3*4P%&' !B\$0!29#8*!8!
8) 433!804;;!9;!;9#\$/!*P* &!;# \$01*\$!80\$*0<1*5K!j *33A!3*4\$&*5!;\$9) !804;;!) *) F*\$8!4&5!0990!%&%0%40P*!09!
>%<Q!#>!01*!834<QK!2*\$!3*45*\$81%>!4&5!<9) >*0*&<A!8#>>9\$0*5!FA!4&!4<0%P*3A!%&P93P*5!8#>*\$P%89\$!
*\$8#30*5!%&!4!\$%<1!%&0*\$&81%>!*R>*\$%&<*K%

B2C/= *25%D=, E57)E:% 6F4G6!

!

" A89&! : 933*' *!9;!B\$08!4&5!(<%&<*8!
2980!C\$' 4&%040%9&@ (4&<0#4\$A!;9\$!L4) %%%8!
E9F!G%03* @] \$9' \$4) !=P43#40%9&!4&5!: 3%&0!" 404!!80*\$&!

k%<09\$%4!%8!%&!01*!i 480*\$!8!%&!]#F3%<B5) %&%80\$40%9&!i] Bm!>\$9' \$4) !4&5!M!%3!' \$45#40*!%&!i 4A!+, -Z!
M%01!4&!#&5*\$' \$45#40*!5**\$**!%&!]93%0%<43!(<%&<*!4!) %&9\$!%&!_9&>\$9;%0!(0#5*8!4&5!4&!i]B!;\$9) !
01*!" A89&! : 933*' *!9;!B\$08!4&5!(<%&<*8K!(1*!P93#&0**\$*5!40!(4&<0#4\$A!;9\$!L1. 70. 241 [(: 9) 17 (%) <%13(5) 1-3. 2D3

9>*\$40%&43!39' %80%-8K!k%QA!4389!1*3>*5!%!*P43#40%&!4&5!\$*5*8% &%&'!01*!R%80%&'!M*F8%*!09!) 4Q*!%!
) 9\$*!#8*\$!;\$%&53A!4&5!4<<*88%F3*K!CP*\$!1*#!*% 10!M**Q8!40!]\$9J*<0!] *\$%3*8/!81*!5*P*39>*5!/#!>540*5!
4&5!) %&*5!\$*89#<*8!S!%&!01*!;9\$) !9;!4!14&5F99Q!W!;9\$!01*!9\$' 4&%D40%&N8!(0#5*&0!: 19%*8W(0#5*&0!
k9%<*8!>\$9' \$4) K!

H5*), - *5%D' *157:%4 &C!

!

(*%5*&F*\$' !(<1993!9;!; 9) >#0*\$!(<%* &<*!4&5!H&;9\$) 40%&!(A80*) 8!

2980!C\$' 4&%D40%&@!\$*@ *&5*\$!

E9F!G%03*@]\$9' \$4) !H&0*\$&!

M**Q*&5!<9)) #&%A!*P*&0!1980*5!FA!01*!h]/!4&5!>\$9P%5*5!0%) *3A!<9&0*&0!;9\$!4!F39' !>980!;9\$!01*!
%&0*\$&!;%35!0\$%>\!01%8!M48!P*\$A!1*3>;#3!;9\$!01*!h]K%

&5*51%@=335759=, -5:%4G6!

!

" A89&! : 933* *!9;!B\$08!4&5!(<%&<*8!

2980!C\$' 4&%D40%9&@[2%809\\$%!b%1](#)) 9&5!G9M&!

E9F!G%3*@" *P*39>) *&0!H&0*\$&!

(4\$41!148!<9) >3*0*5!01*!;%80!A*4\$!9;!1*\$!I 480*\$N8!%&!]#F3%!B5) %&%80\$40%9&!>\$9' \$4) K!B;0*\$!
P93#&0**\$%&' !M%0118*P*\$43!_ *M!` 9\$Q! : %A!&9&>\$9;%08/!(4\$41!148!4!80\$9&' !%&0*\$*80!09!M9\$Q!%&!4!) %88%9&W
5\$P* &!9\$' 4&%D40%9&!#>9&!' \$45#40%9&K!2*\$!*R>*%*&<*!148!F*00*\$!%&;9\$) *5!1*\$!8>*%&!%&0*\$*808!%&!
01*!8*<09\$!4&5!148!1*3>*5!;9<#8!1*\$!4<45*) %&!<19%*8!;9\$!01*!8*<9&5!A*4\$!9;!1*\$!I]B!K!G9!p#90*!
(4\$41!/!TG1%8!%&0*\$&81%>!148!' %P* &!4!F9980!09!) A!>\$9; *88%9&43!' 9438!eQf!01*!Q&9M3*5' *!M%83!1*3>!) *!
01%&Q!5**>*%!M%01!4!&*M*\$!>*\$8>*%<0%P*KUK!

(4\$41!M9\$Q*5!#&5*\$!01*!8#>*P%8%9&!9;! =5!7%8*) 4&!/*R* <#0P*!5%* <09\$!4&5!_%*8!L\$* &<1/!
5*P*39>) * &0!4&5!) 4\$Q*0%&' !4889<%40*K!2*\$!>98%9&M48!04%9\$*5!09!455\$*88!8*P*\$43!>\$9J* <08!0140!
&**5*5!09!F*!5*P*39>*5!) 9\$*!;#33A!5#\$%&' !01*!8#)) *%!/F#0!4389!09!8#%0!(4\$41N8!8>*%&!%&0*\$*808!
4&5!80\$*&' 018K!(4\$41N8!\$93*!\$*p#%\$*5!4!8% &%%&4&0!4) 9#&0!9;!\$*8*4\$<1!9&189#&<*8!9;!;#&5%&' /!4&5!
\$*3*P4&0!' \$4&0!9>>9\$0#&%0%8K!(1*!5*P*39>*5!4!<9) >\$*1* &8%P*!5404F48*!9;!&*M!89#&<*8!9;!;#&58/!
%5* &0% A%&' !' \$4&0!) 4Q*\$8!M19!M9#35!F*!%&0*\$*80*5!%&!01*!9\$' 4&%D40%9&N8!P4\$%9#8!>\$9' \$4) 8!4&5!
9P*\$433!) %88%9&K!(1*!M9\$Q*5!<398*3A!M%01!! \$K!7%8*) 4&!9&101%8!* &5*4P9\$!/\$* <*P%&' !9&' 9%&' !
; **5F4<Q!4&5!' #%54&<*!09!* &8#\$*!81*!M48!9&!01*!\$% 10!0\$4<Q!09!F#%5!89) *01%&' !0140!M9#35!9#03%P*!
1*\$!*% 10W

2980!C\$' 4&%D40%&@C35*\$!B5#308!G*<1&939' A!(*\$P%*8!ICBG(m
E9F!G%03*@] \$9' \$4) !H&0*\$&!

=3%D4F*01!%B!4!\$%&' !8*&%&(!) 4J9\$%&' !%&!) 4\$Q*0%&' !4&5!%&0*\$&40%&43!F#8%&*88K!(1*!148!145!4!Q**&!
%&0*\$*80!%&!M9\$Q%&' !40!&9&>\$9;%&9\$' 4&%D40%&8!8%&<*!1% 1!8<1993!M1*!&181*!P93#&0**\$*5!40!P4\$%!
&*% 1F9\$1995!&9&>\$9;%&8!5#\$%&' !01*!8#)) *\$K!=\$D4F*01!1*35!4!7%89&! : *&0*\$! ;#&5*5!%&0*\$&81%&!%&!
8#)) *\$!+ , -?!/40!01*!I 4\$' 4\$*0!G%*OD!_#%8%&' !4&5!b*14F%&D40%&!%&!O#**&8!M1*\$*!81*!M9\$Q*5!48!
>4\$0!9;!01*!H&80%&0*!;9\$! !#8%&!4&5!_#\$939' %&!L#&<0%&!01*\$4>A!>\$9' \$4) K!(1*!%&0*\$4<0*5!M%&0!4!
8%) %4\$!>9>#340%&9&!/9;!935*\$!45#308/!4&5!01%&!R>*%&* &<*!1*3>*5!>\$* >4\$*1*!\$!;9\$!01%&9!>>9\$0#&%&A!40!
CBG(/!8>* <%%433A!40!01*\$%&!0*<1&939' A!<* &0*\$!/(*&%&9\$!]34&*0K!G1*8*!&9&>\$9;%&0!%&\$81%&!*R>*%&* &<*8!
14P*!4339M*5!1*\$!09!;#01*\$!19&*!4&5!5* ;%&*!1*\$!%&0*\$*80!%&!01%&8* <09\$!81*!>34&8!09!>#8#*!<4\$**\$!
9>>9\$0#&%&0%&8!%&!&9&>\$9;%&08!>980W' \$45#40%&9&!;9) !]4<*K!G9!5%&* <03A!p#90*!=\$D4F*01!/TH!J#80!M4&0*5!09!
3*0!A9#!Q&9M!19M!) #<1!H!P*!F**&!*&J9A%&' !) A!0%) *!40!(*&%&9\$!]34&*0K!H!0\$#3A! ;**3!0140!01%&!>98%&9&!%&!
4! 995!;%&!;9\$!) *K!_90!9&3A!14P*!H!3*4&5!5!) 9\$*!4F9#0!01*!9\$' 4&%D40%&9&!4&5!M140!01*!A!59!/F#0!H!P*!
4389!3*4&5!5!) 9\$*!4F9#0!) A8*3;!4&5!M140!H!4) !<4>4F3*!9;K!G14&Q!A9#!;9\$!1*3>%&' !) *!4004%&!01%&!
M9&5*\$;#3!9>>9\$0#&%&AKU!

=3%D4F*01!M9\$Q*5!M%&0!CBGN8! : b! !I<3%&* &0!\$*340%&9&81%&!) 4&4' *) * &0m!0993!* &8#%&' !) *) F*\$!
%&;9\$) 40%&9&!M48!#>!09!540*/!4<<*88%F3*!4&5!9\$' 4&%D*5K! 7 1%*!01%&8!048Q!<9#35!F*!5* ;%&*5!48!
45) %&%80\$40%&P*!/!) 4%&04%&%&' !4&5!) 4&4' %&' !01%&!5404!M48!4&!%) >9\$04&0!>4\$0!9;!01*!15%&* <0!8*\$P%*8!
(*&%&9\$!]34&*0!>\$9P%5*8!08!) *) F*\$8K!(1*!8>* &0!1*\$!) 9\$&%&' 8!<1* <Q%&' !01*!P4\$%&9#8!(*&%&9\$!]34&*0!
%&p#%&%8!P%&!*) 4%&!4&5!P9%&*) 4%&!4&5!;9339M%&' !#>!48!&**5*5K!(1*!1*3>*5!1*\$!8#>*\$P%89\$!>34&!
>\$*>4\$*!4&5!9\$' 4&%D*!P* &08K!G1*\$*!4\$*!8*P*\$43!<9#\$8*8!0140!=\$D4F*01!145!04Q* &!40!]4<*!0140!M*\$*!
#8* ;#3!%&!1*\$!%&0*\$&81%&W!4!<9#\$8*!9&!]#F3%!(>*4Q%&' !/I 4&4' *) * &0!+ , !S!29M!09!H&0*\$4<0!M%&0!
] *9>3*!/4&5!4!<9#\$8*!9&!C\$' 4&%D40%&9&43!i *14P%&9K!H&!1% 1!8<1993!81*!<* \$0%*5!%&! !%&\$989;0!C ; ;%&* !/
M1%&1!148!4389!F**&!#8* ;#3!%&!1*\$!%&0*\$&81%&K!

2980!C\$' 4&%D40%&@I 4\$' 4\$*0!G%*OD! #8%&' !4&5!b*14F%&D40%&9&! : * &0*\$!
E9F!G%03*@H&5%+D*5! !#8%&!] \$9' \$4) !%&0*\$&!

j 401*\$%&*!%8!4!\$%8%&'!8*&%9\$!) 4J9\$%&'!%&! : 9)) #&%<40%9&8!%&!01*!" A89&! : 933*' *!9;!B\$08!4&5!(<%&<*8K!
7%01!>\$%9\$!M9\$Q!*R>*\$%&&<*!48!4!<4) >!<9#&8*39\$!/j 401*\$%&*!89# ' 10!4!>98%0%9&!0140!;#8*5!1*\$!%&0*\$*80!
9;!M9\$Q%&'!M%01!01*!>#F3%<48!M*33!48!1*\$!39P*!;9\$!01*!9#0599\$8K!2*\$!*R>*\$%&&<*!%&!14&53%&'!<\$9M58!
M%01!P4\$%9#8!%&0*\$*808!/4F%9%A!09!%&0*\$4<0!M%01!>*9>3*!9;!433!4' *8!4&5!) 4&4' *!*P* &08!400\$4<0*5!1*\$!09!
01%&!>98%0%9&K!B3019# ' 1!j 401*\$%&*!148!&90!<198* &!4!<4\$**\$!>401!4;0*\$!' \$45#40%9&!01%8!9>>9\$0#&%0A!
) 4A!>\$9P%5*!1*\$!M%01!455%0%9&43!%8% 10!%&09!4!;#0#*\$!%&!01%8!8* <09\$K!

j 401*\$%&*!J9%&*5!01*!(#)) *\$!B889<%40*!>993!9;!0M*3P*!901*\$!%&0*\$%8!/!%&!E#3A!/48!81*!M48!80#5A%&'!
4F\$945!#&0%8!01*!*&5!9;!E#&*K!2*\$!54A!09!54A!5#0*8!%&<3#5*5!*P* &0!8*0!#>gF*\$4Q!59M&!<99\$5%&40%&'!
M%01!01*!i i j!) 4%&0* &4&<*!804;;!09!* &8#\$*!>\$9>*\$!34A9#0!4&5!8*0!#>!8>* <%%&!>\$9' \$4) 8/!' * &*\$43!*P* &0!
) 4&4' *) * &0!/4&5!0\$9#F3*!81990%&' K!H&!01*!9;;%*!/j 401*\$%&*!M48!488% &*5!09!) 9&%09\$%&'!4&5!
\$*<9\$5%&'! i i j!) *5%&!) * &0%9&8!%&!4!5404F48*K!G1*!8#)) *\$!4889<%40*8!4389!>\$9P%5*5!; **5F4<Q!9&!
i i j!N8!8#)) *\$!>\$9' \$4) 8K!B8!01*!;\$9&0!3%&*!804;;!/!%&0*\$4<0%&'!M%01!P%8%09\$8!4&5!01*!<9)) #&%0A!/01*A!
>\$9P%5*5!P%043!; **5F4<Q!9&!M140!M9\$Q*5g5%&!&90!M9\$Q!4&5!M*\$*!*&<9#4' *5!09!8# ' ' *80!
) 95%&<40%9&8g0M*4Q8K!j 401*\$%&*!>\$9P%5*5!89) *!P43#4F3*!; **5F4<Q!;9\$!;#0#*\$!>\$9' \$4) 8K%

@27725, %M) 3:% 6!